




[CC0 office geralt](#) Farbe modifiziert jes-coaching

# HERZLICH WILLKOMMEN ZUM WEBINAR

Toolgestützte Zusammenarbeit in Projekten




1




## Inhalt

### Was will ich Ihnen zeigen?



- Veränderungen am Arbeitsmarkt
- Herausforderung an das Projektmanagement
- Virtuelle Teamarbeit
- Online Kollaboration
- Beispiel Test-Projekt

[CC0 Netzwerk geralt](#)



CC BY 4.0 by jes-coaching Joachim E. Severin (2019)

Toolgestützte Zusammenarbeit in Projekten

Seite 2

2






CC0 projekt gruppe Berlin, Farbe modifiziert jes-coaching

Projektmanagement im dynamischen Umfeld

# VERÄNDERUNGEN AM ARBEITSMARKT


 CC BY 4.0 by jes-coaching  
 Joachim E. Severin (2019)
 
Toolgestützte Zusammenarbeit in Projekten
3

3




## Arbeitsmarkt im dynamischen Umfeld

- Globalisierung der Konzerne und damit der Projekte
- Weltweite Standorte der Konzerne
- Experten aus aller Welt (den Experten, den ich gerade jetzt brauche)
- Hoher Grad an Spezialisierung
- Teams weltweit verteilt
- Entwicklungs- / Updatezyklen von Produkten werden immer kürzer
- Innovationsschritte immer kürzer

⇒ Für erfolgreiche Projekte muss das Projektmanagement von klassischen hin zu virtuellen Methoden entwickelt werden

⇒ Für die Projektarbeit müssen passende **Tools** eingesetzt werden


 CC BY 4.0 by jes-coaching  
 Joachim E. Severin (2019)
 
Toolgestützte Zusammenarbeit in Projekten
4

4

## Herausforderungen an das Projektmanagement in einer globalen Welt



### Vom klassischen hin zum virtuellen Projektmanagement

- Rahmenbedingungen müssen angepasst werden
- Passende Tools für Unternehmen und Projekt
- Aufbau virtueller Teams
- Aufbau Kompetenzen in der virtuellen Projektarbeit


5


## Zentrale Bausteine des toolgestützten Projektmanagements



- Planung und Aufsetzen des Projektes
  - Risiko-, Chancen- und Changemanagement
  - Berichterstattung
  - Ressourcen-Management
  - Zusammenarbeit / Aufgabenverteilung incl. Fertigstellungskontrolle
  - Kommunikation und Meetings
- Durch professionelle **Online-Kollaboration**

6






CCO Creative Commons Netzwerk.geralt

Virtuelles Projektmanagement in einer globalen Welt

## VIRTUELLE TEAMARBEIT




CC BY 4.0 by jes-coaching  
Joachim E. Severin (2018)

Projektarbeit in der virtuellen Welt - Eine Top-Fähigkeit im 21. Jahrhundert


7

7



### Erfolgsfaktoren für virtuelle Teamarbeit

- Klare **Zieldefinitionen** des Projektmanagers
- **Eigenverantwortliches** Handeln aller Teammitglieder
- Professionelles **Konfliktmanagement**
- „Perfekte“ **Tools** und technische Ausrüstung
- Bestmögliche Mischung der **Kommunikationsformen**  
(*Face to Face oder elektronische Medien*) ausloten



CC BY 4.0 by jes-coaching  
Joachim E. Severin (2018)

Projektarbeit in der virtuellen Welt - Eine Top-Fähigkeit im 21. Jahrhundert

8

8

## Was muss ich bei einem virtuellen Meeting berücksichtigen?



- Anzahl **Meeting-Teilnehmer** begrenzen
- **Regeln** gemeinsam festlegen
- **Videoübertragung** bevorzugen
- Klare Struktur mit **Agenda** und **Zeitfenster**
- Funktionierende **Technik**

9




[CC0 Internet geralt pixabay](#), modifiziert jes-coaching

Projektarbeit in der virtuellen Welt

## ONLINE KOLLABORATION




10



## Online Kollaboration im Projekt

**Welche Bausteine stehen für Online Kollaboration zur Verfügung?**

- E-Mail
- Chat-Räume
- Soziale Netzwerke
- Video-Konferenzen
- Online-Meetings
- Plattformen für
  - Projektabwicklung
  - Webbasierendes Kommunikation
  - Kollaboration allgemein
- Projektmanagement-Tools
- Dokumente online zur Verfügung stellen
- Dokumente online (zusammen) bearbeiten
- Wissen des Unternehmen online verfügbar
- ...



**Online Kollaboration**


**Online-Datenspeicher**

CC BY 4.0 by jes-coaching  
Joachim E. Severin (2019)

Toolgestützte Zusammenarbeit in Projekten

11

11



## Dokumentenverwaltung

**Online-Datenspeicher**

- Daten allen online verfügbar
- Daten nutzbar auf allen gängigen Systemen (Smartphones, Tablets, PCs)
- Daten auf allen Geräten synchronisierbar
- Daten mit variablen Zugriffsrechten

CC BY 4.0 by jes-coaching  
Joachim E. Severin (2018)

Projektarbeit in der virtuellen Welt - Eine Top-Fähigkeit im 21. Jahrhundert

12

12

## Cloud Speicher / Hosting (Auswahl)

### In Deutschland

### Außerhalb Deutschland

CC BY 4.0 by jes-coaching Joachim E. Severin (2018)
Projektarbeit in der virtuellen Welt - Eine Top-Fähigkeit im 21. Jahrhundert
13

13

## Vorteile Cloud-Lösung

- Kostenersparnis bei Infrastruktur (Server, Anwendungsprogramme, Administration) durch Auslagerung
- Hohe Flexibilität bei erforderlicher Rechnerleistung und Speicherplatz (können bei Bedarf des Anwenders angepasst werden)
- Hohe Sicherheitsstandards der Rechenzentren
- Hohe Zuverlässigkeit der gespeicherten Daten (Datensicherung, Synchronisierte Daten Online und lokal)

CC BY 4.0 by jes-coaching Joachim E. Severin (2018)
Projektarbeit in der virtuellen Welt - Eine Top-Fähigkeit im 21. Jahrhundert
14

14

## Online Kollaboration mit Projektmanagement Software-Tools (Auswahl)

### Projektmanagement-Tools\*

\* Mit Kanban-Funktionalität

### SCRUM/KANBAN-Tools

CC BY 4.0 by jes-coaching Joachim E. Severin (2019)
Toolgestützte Zusammenarbeit in Projekten
15

15

## Virtuelle Meetings / Online-Kommunikation (Auswahl)

<https://webconferencing-test.com/de/>
<https://trusted.de/webinar-software>

CC BY 4.0 by jes-coaching Joachim E. Severin (2019)
Toolgestützte Zusammenarbeit in Projekten
16

16



## Entscheidungskriterien für die Tools

- Funktionalität
- Integrationsfähigkeit in Outlook, iCal, Google
- Preis
- Testversionen
- Standort der Server
- Sicherheitsstandard / DSGVO
- ...

CC BY 4.0 by jes-coaching  
Joachim E. Severin (2019)

Toolgestützte Zusammenarbeit in Projekten

17

17

## Auswahl an Tools für Online Kollaboration

**Event-Online-Plattformen**

- Adobe Connect
- Microsoft Teams (T)
- Edudip
- Edudip

**Dokumentenverwaltung**

- SharePoint
- OneDrive

**Vorbereitung, Terminplanung**

- Doodle
- Microsoft Outlook (O)

**Inhaltliche Bearbeitung mit Projektmanagement-Tools**

- Asana
- Microsoft PowerPoint (P)
- Microsoft Teams (T)

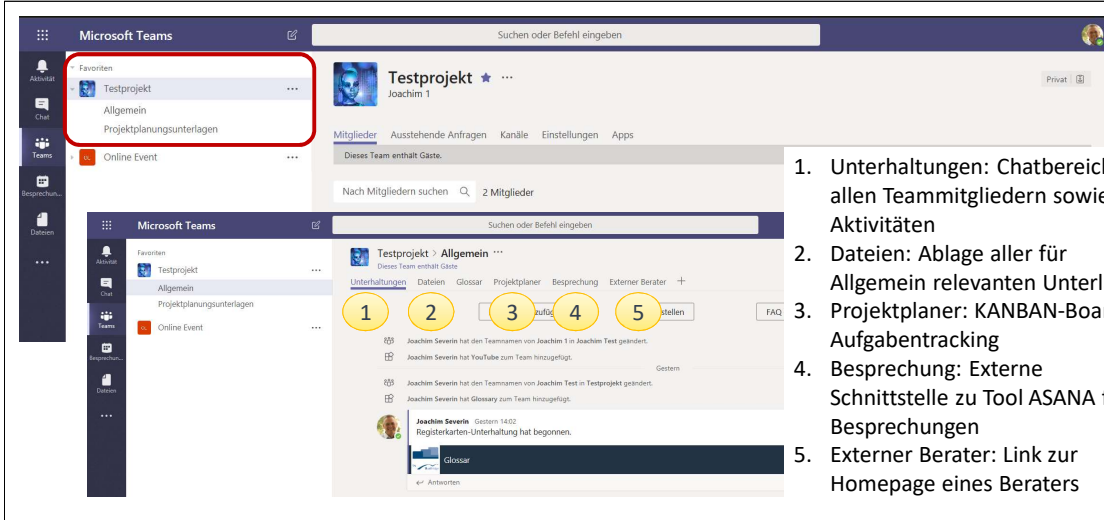
CC BY 4.0 by jes-coaching  
Joachim E. Severin (2019)

Toolgestützte Zusammenarbeit in Projekten

18

18

## Online Kollaboration mit Microsoft Teams Beispiel Testprojekt



1. Unterhaltungen: Chatbereich mit allen Teammitgliedern sowie Aktivitäten
2. Dateien: Ablage aller für Allgemein relevanten Unterlagen
3. Projektplaner: KANBAN-Board für Aufgabentracking
4. Besprechung: Externe Schnittstelle zu Tool ASANA für Besprechungen
5. Externer Berater: Link zur Homepage eines Beraters

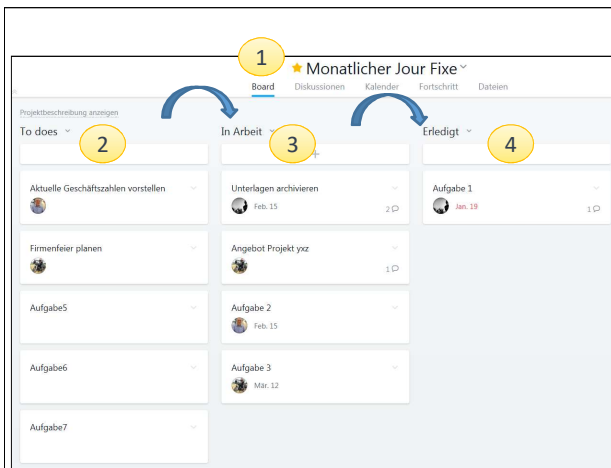
CC BY 4.0 by jes-coaching  
Joachim E. Severin (2019)

Toolgestützte Zusammenarbeit in Projekten

19

19

## Online Kollaboration mit ASANA Beispiel Projektstatusmeeting



1. Monatlicher Jour Fixe mit KANBAN-Board
2. Aufgaben werden im Speicher „To Does“ hinterlegt
3. Aufgaben kommen vom „To Does“ in den „In Arbeit“-Speicher
4. Nach Erledigung in den „Erledigt-Speicher“ verschoben.

CC BY 4.0 by jes-coaching  
Joachim E. Severin (2019)

Toolgestützte Zusammenarbeit in Projekten

20

20

## Online Kollaboration im Projekt

### Fazit



- Durch Globalisierung der Konzerne wird die Projektarbeit zur Herausforderung für Unternehmen, Projektleitung und Projektteams
- Rahmenbedingungen und Toollandschaft müssen den Anforderungen gerecht werden, kontinuierlich überprüft und ggfls. angepasst werden (Schnelllebigkeit)
- Kompetenzen der Mitarbeiter müssen für die virtuellen Projektarbeit aufgebaut und auf Stand gehalten werden
- Nachweis über Wissen bezüglich (virtueller) Projektarbeit einschließlich Toollandschaft bei Bewerbungen hilfreich

21

## Kontakt / Lizenz



jes-coaching

**Joachim E. Severin**

Berater, Coach und Trainer

Hausadresse:  
Rieterstr. 16  
D-90419 Nürnberg

Briefadresse  
Postfach 810350  
D-90248 Nürnberg  
Tel.: +49 (911) 6648 0034  
Mail: [info@jes-coaching.de](mailto:info@jes-coaching.de)  
Web: [www.jes-coaching.de](http://www.jes-coaching.de)



### Lizenz der Veröffentlichung

Diese Publikation ist lizenziert unter einer Creative Commons Namensnennung 4.0 Internationale Lizenz: <https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>.  
CC BY 4.0 „Toolgestützte Zusammenarbeit in Projekten“ by jes-coaching, Joachim E. Severin soweit nicht anders angegeben.  
Markenzeichen, Logos und mein Portrait sind hiervon unberührt.

22