



jes coaching

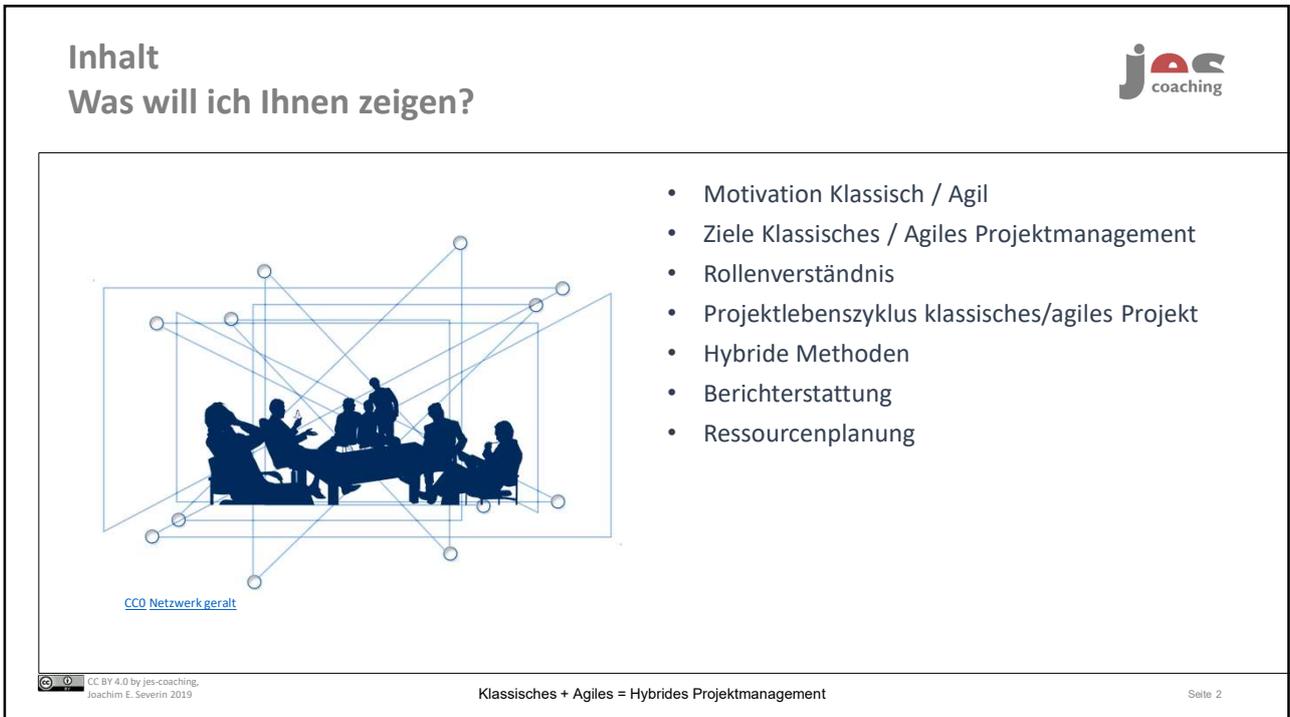
SYSTEM
BUDGET
PLANNING
PROJECT
TEAM
PLAN
CONTROLLING
RESOURCES
MANAGEMENT
QUALITY

[CC0 office.geralt](#) Farbe modifiziertjes-coaching

HERZLICH WILLKOMMEN ZUM WEBINAR

Klassisches + Agiles = Hybrides Projektmanagement

1



jes coaching

Inhalt

Was will ich Ihnen zeigen?



[CC0 Netzwerk.geralt](#)

- Motivation Klassisch / Agil
- Ziele Klassisches / Agiles Projektmanagement
- Rollenverständnis
- Projektlebenszyklus klassisches/agiles Projekt
- Hybride Methoden
- Berichterstattung
- Ressourcenplanung

CC BY 4.0 by jes-coaching,
Joachim E. Severin 2019

Klassisches + Agiles = Hybrides Projektmanagement

Seite 2

2

Vergleich Motivation Klassisch / Agil



KLASSISCH

- Aus der Zeit von Großprojekten mit langer Dauer
- Für Engineering Projekte mit hohem mechanischen Anteil
- Bis zum Ende klare Ziele, um Änderungen zu vermeiden
- Zielerreichung steht im Vordergrund, Änderungen sind eher Störungen
- Viele Methoden zur Kontrolle und Steuerung in klarer Projektorganisation
- Multiprojekt- und Programmmanagement für parallellaufende und komplexe Vorhaben

AGIL

- Kommen aus der Softwareentwicklung
- Unterstützen die Flexibilität in der Zielerreichung
- Stellen den Kundennutzen in den Mittelpunkt
- Stufen Änderungen eher als sinnvolle Verbesserungen ein
- Sind einfach anzuwenden und haben nur wenige Regeln in selbstorganisierten Teams
- Vermeiden das parallele Arbeiten an verschiedenen Aufgaben

3

Veränderung der Randbedingungen in der Produktentwicklung



- Steigender Anteil an Elektronik und Software in Produkten
 - Tendenz zu höheren Kosten für Softwareentwicklung als für mechanische Komponenten
 - Höhere Individualisierung von Produkten gefordert
 - Höhere Flexibilität bei der Gestaltung und Entwicklung notwendig
 - Kundennutzen und Kundeneinbindung rückt stärker in den Mittelpunkt
 - Hardware wird durch hohen Standardisierungsgrad immer günstiger
 - Software wird immer komplexer, umfangreicher und teurer
 - Software ist zumindest "gefühl" bis zuletzt änderbar
 - ...
- ⇒ PM-Methoden müssen sich besser für Softwareprojekte eignen
- ⇒ Hybride Ansätze als Kombination gewinnen an Bedeutung

4

Hybrides Projektmanagement

ZIELE KLASSISCH / AGIL

CC0 office geralt Farbe modifiziert jes-coaching

CC BY 4.0 by jes-coaching, Joachim E. Severin 2019
Klassisches + Agiles = Hybrides Projektmanagement
Seite 5

5

Ziele Klassisch / Agil (I)

PLAN DRIVEN KLASSISCHES PROJEKTMANAGEMENT	VISION DRIVEN AGILE METHODEN
<p>TERMIN Geschätzt</p> <p>KOSTEN Geschätzt</p>	<p>SCOPE Variabel</p>
<p>SCOPE Fix</p>	<p>TERMIN Fix</p> <p>KOSTEN Fix</p>

flexibel

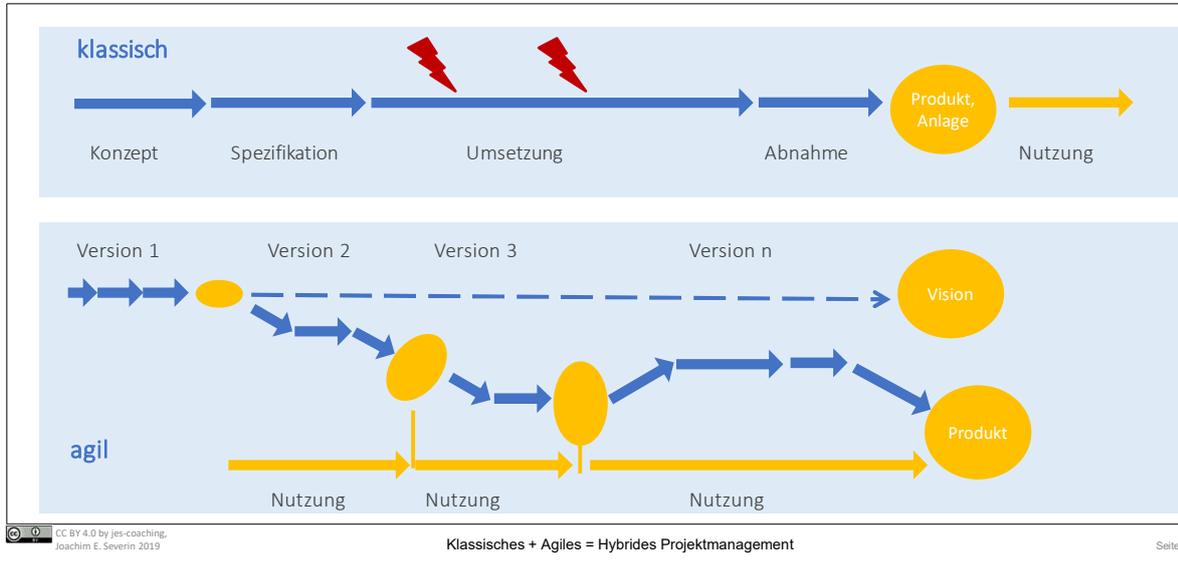
stabil

Quelle: <http://t3n.de/magazin/praxisbericht-scrum-kanban-scrumbuts-agiles-232822/>

CC BY 4.0 by jes-coaching, Joachim E. Severin 2019
Klassisches + Agiles = Hybrides Projektmanagement
Seite 6

6

Ziele und Nutzung



7

Ziele bei Hybridem Projektmanagement

	Klassisch	Agil	Hybrid
Sichtbarkeit der Ziele	Über lange Zeit keine Ergebnisse sichtbar	Kurze Iterationen mit schnellen Ergebnissen sichtbar	Folgen stark der agilen Teilergebnisse
Nutzen	Über lange Zeit kann Produkt/Anlage nicht genutzt werden	Kurze Iterationen erlauben schnelle Nutzung von Teilprodukten	Tendenziell schnelle Nutzung von Teilergebnissen
Risiko	Hohes Risiko über einen lange Zeit. Nimmt gegen Ende stark ab.	Risiko reduziert sich schnell im Laufe der Entwicklungsarbeit	Tendenziell schnelle Reduzierung des Risikos

Fazit: Bei enger Einbindung und Zusammenarbeit mit dem Kunden werden bessere Ergebnisse sehr schnell erreicht

8

Inkrement vs. Iteration



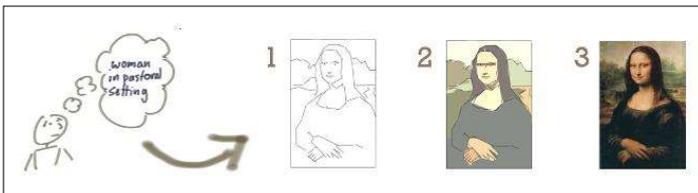
Inkrement



Das Wesentliche beim agilen Vorgehen ist dabei:

- Was ist das **kleinste Inkrement**, mit dem wir ein Ergebnis bzw. einen „Wert“ liefern können?

Iteration



und

- Was ist die **einfachste Iteration**, die wir für die Umsetzung verwenden können?

Quelle http://ipattonassociates.com/dont_know_what_i_want

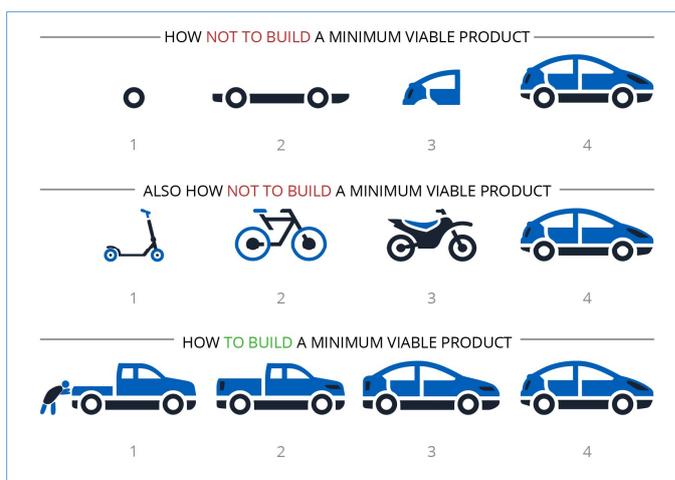
CC BY 4.0 by jes-coaching,
Joachim E. Severin 2019

Klassisches + Agiles = Hybrides Projektmanagement

Seite 9

9

MVP – Minimum Viable Product



<https://altkomssoftware.pl/en/blog/mvp-insurance/>

CC BY 4.0 by jes-coaching,
Joachim E. Severin 2019

Klassisches + Agiles = Hybrides Projektmanagement

Seite 10

10

CC0 projekt gruppe geralt Farbe modifiziert jes-coaching

ROLLEN

CC BY 4.0 by jes-coaching, Joachim E. Severin 2019
Klassisches + Agiles = Hybrides Projektmanagement
Seite 11

11

Projektorganisation Klassisch / Agil

Klassische Projektorganisation

Agiles Team / SCRUM

Product-Owner

Scrum-Master

CC BY 4.0 by jes-coaching, Joachim E. Severin 2019
Klassisches + Agiles = Hybrides Projektmanagement
Seite 12

12

Rollen

<p>Klassisch</p> <p>Projekt Sponsor</p> <ul style="list-style-type: none"> • Erteilt den Projektauftrag • Mitglied im Lenkungsausschuss • Entscheidet bei Bedarf <p>Projektleiter</p> <ul style="list-style-type: none"> • Kümmt sich um Stakeholder • Plant und steuert • Berichtet und kommuniziert <p>Teammitglieder</p> <ul style="list-style-type: none"> • Tragen Verantwortung für die Arbeitspakete • Arbeiten inhaltlich mit • Melden Zeit, Status und Probleme mit 	<p>Agil / SCRUM</p> <p>Product Owner</p> <ul style="list-style-type: none"> • Owner of requirements • Pflegt und priorisiert das Backlog • Kontakt zu Stakeholdern • Ist permanent für das Team erreichbar <p>ScrumMaster</p> <ul style="list-style-type: none"> • Führt den Scrum Prozess • Befähigt Team für den Prozess • Räumt Hindernisse aus dem Weg <p>Team</p> <ul style="list-style-type: none"> • Schätzt Backlog Items • Weist sich selbst Aufgaben zu • Meldet FERTIG • Gibt Feedback in Reviews und Retrospectiven
-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

CC BY 4.0 by jes-coaching, Joachim E. Severin 2019
Klassisches + Agiles = Hybrides Projektmanagement
Seite 13

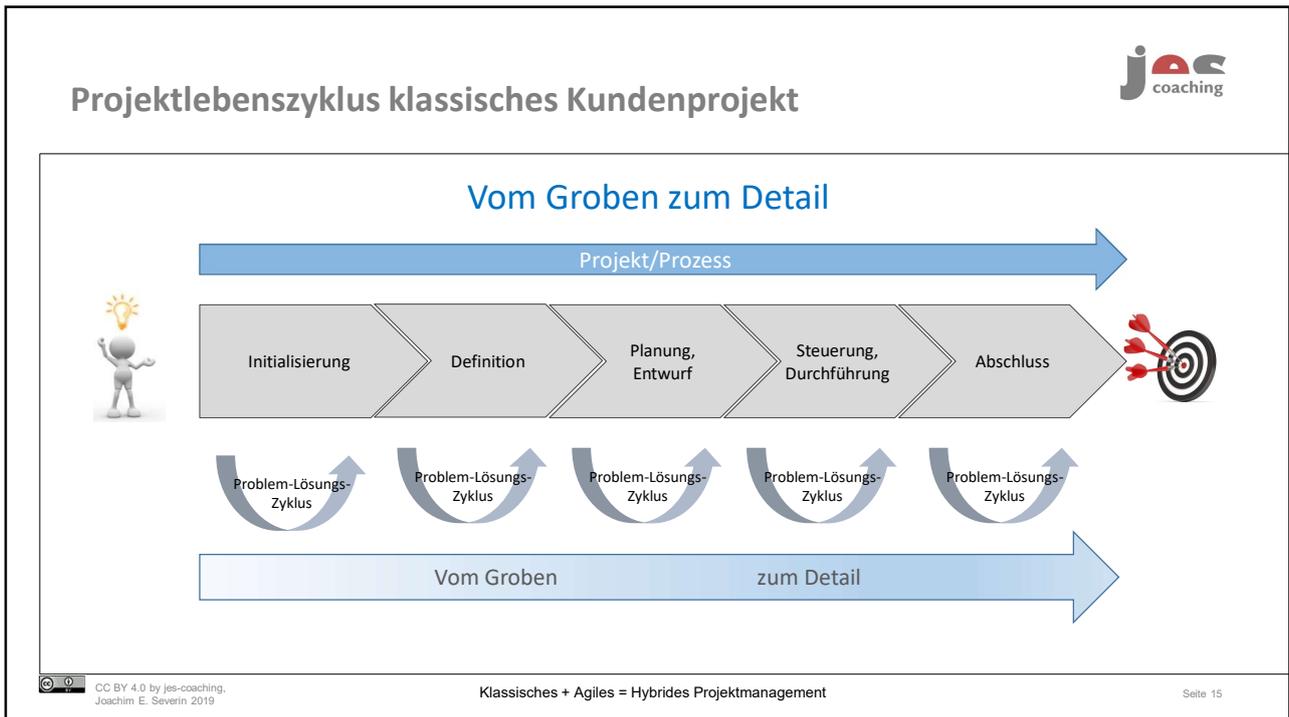
13

CC0 [geralt](#), [pixabay](#) Farben modifiziert jes-coaching

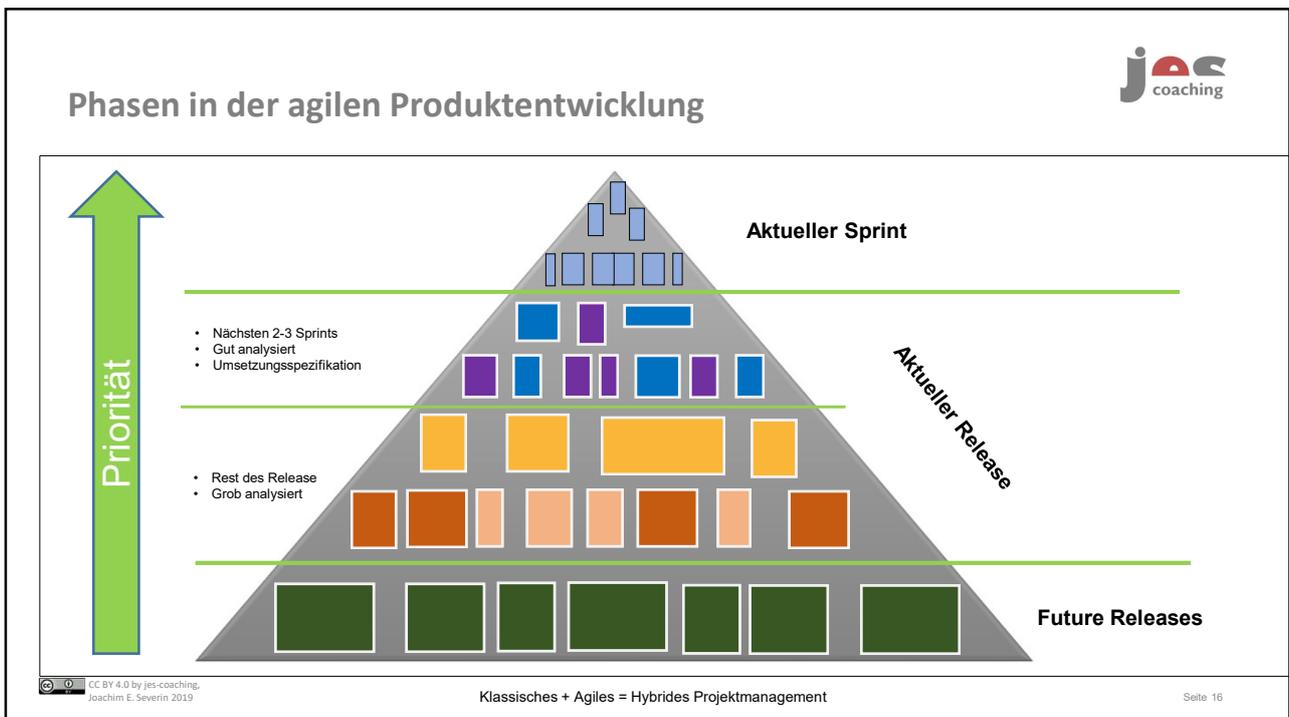
ABLAUF

CC BY 4.0 by jes-coaching, Joachim E. Severin 2019
Klassisches + Agiles = Hybrides Projektmanagement
Seite 14

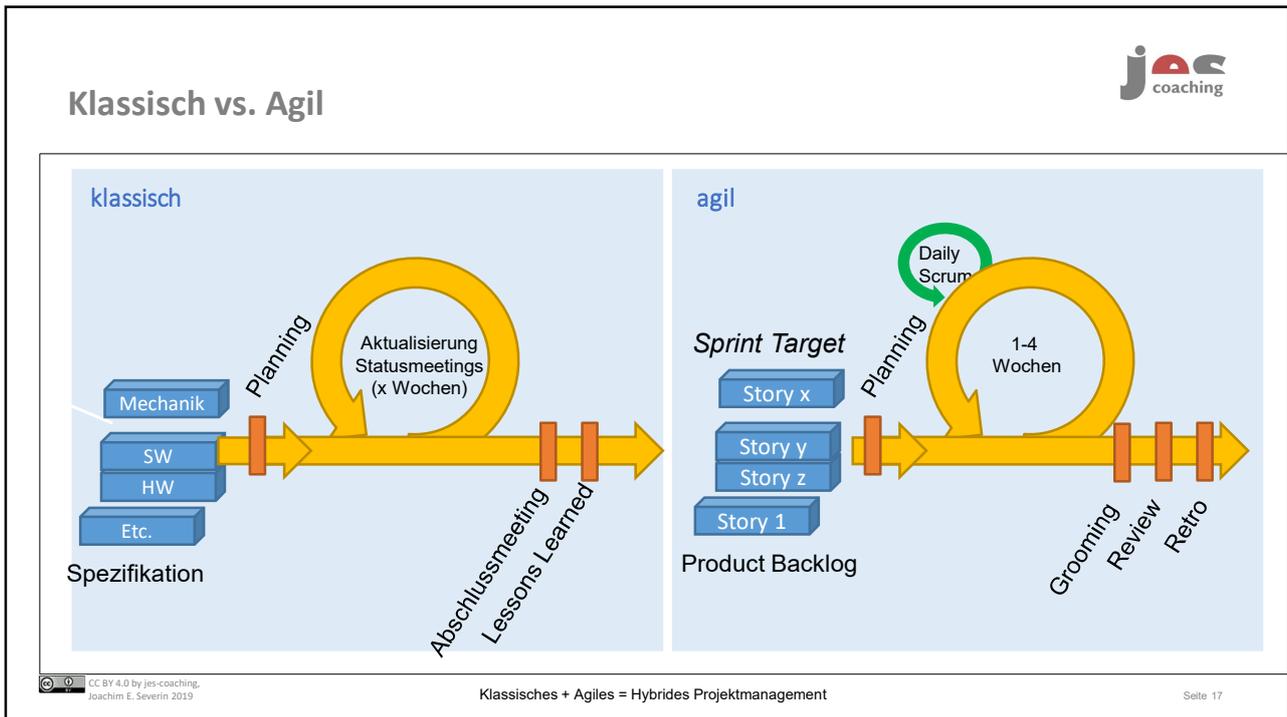
14



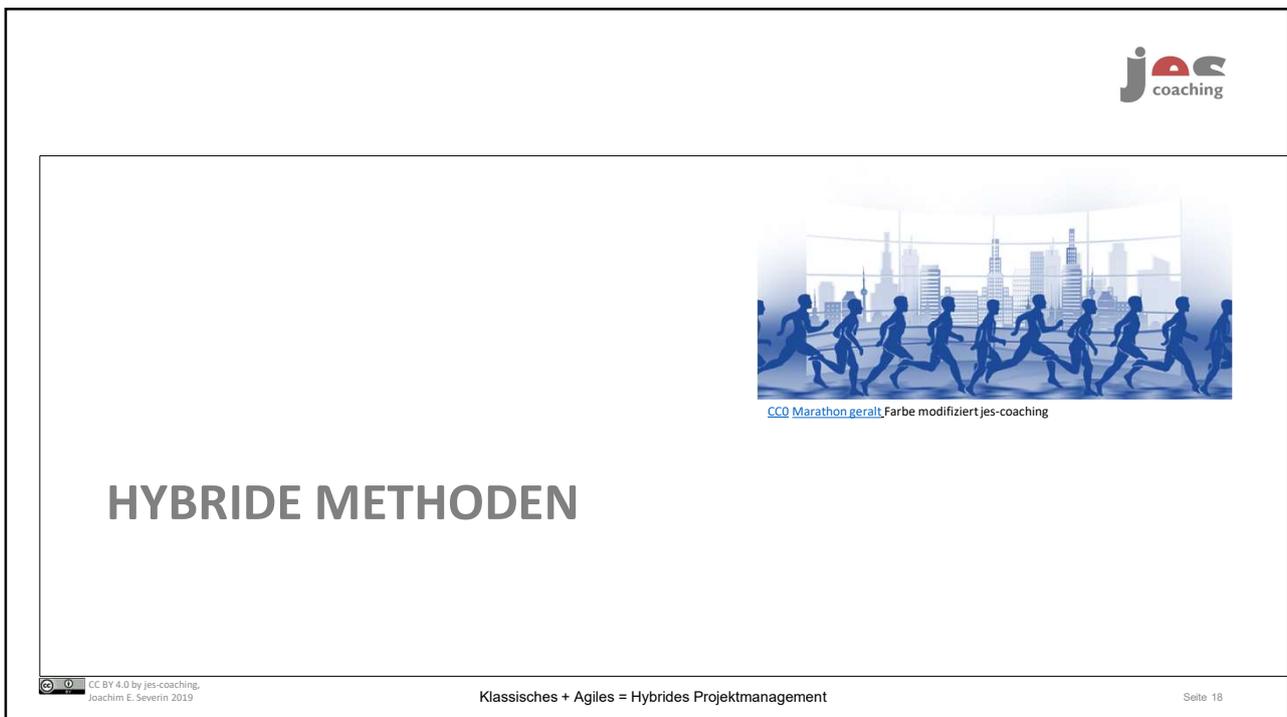
15



16



17



18

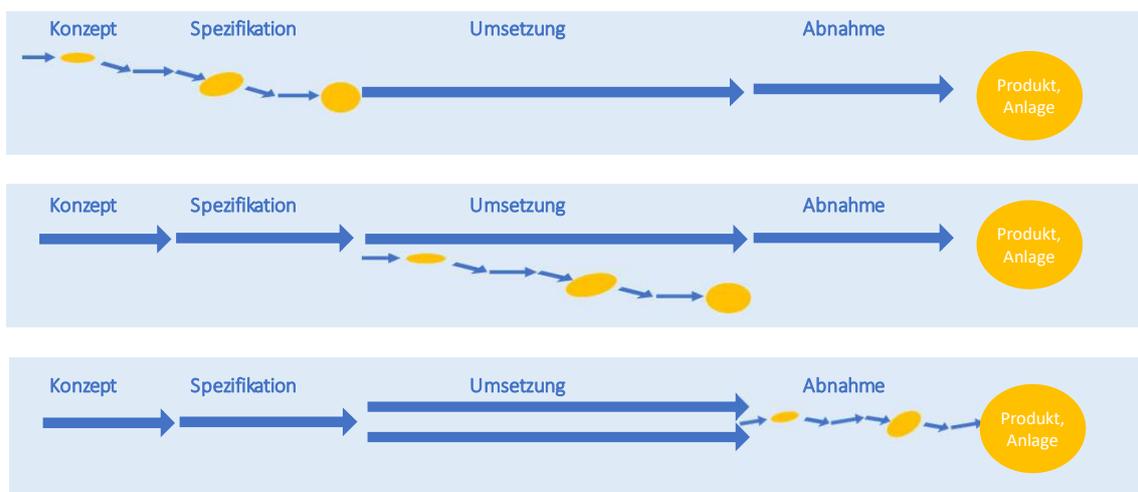
Klassische + agile = hybride Methoden



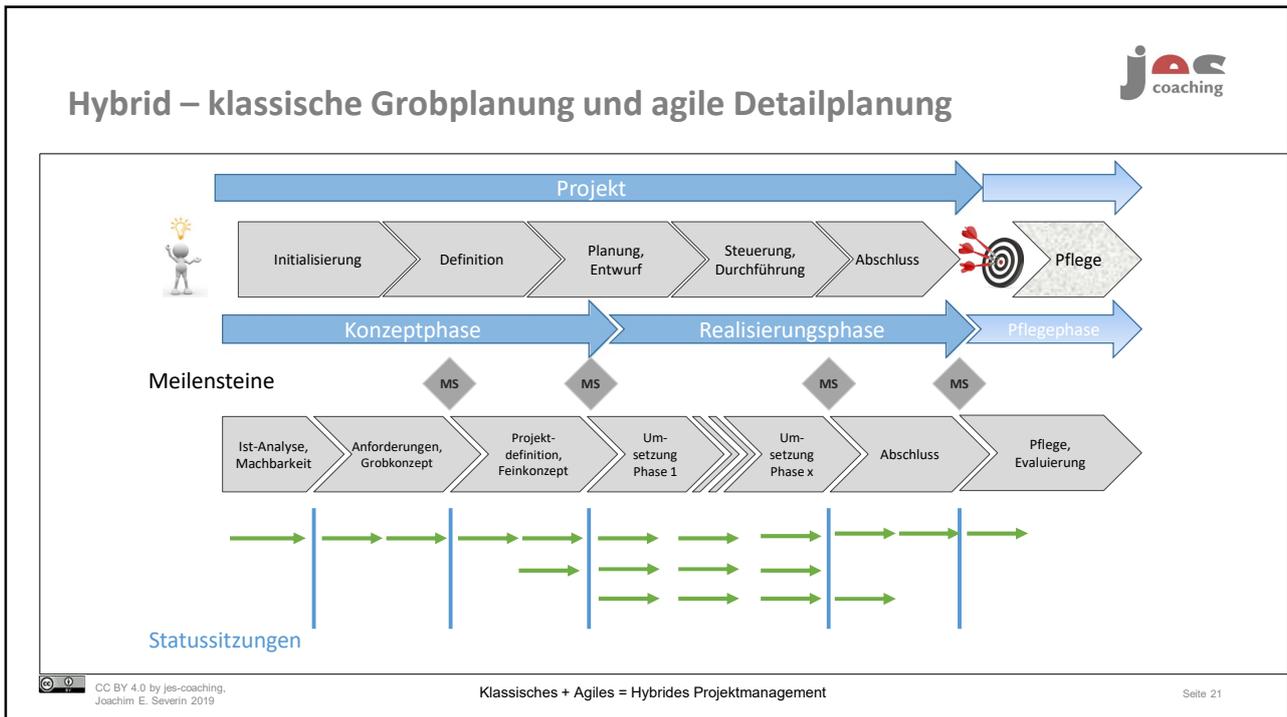
- Engere Abstimmung mit den Kunden / Nutzern
- Nutzbare Zwischenergebnisse in klassischen Projekten
- Standup Meetings (z.B. wöchentlich) in klassischen Projekten
- Planung in Phasen und Meilensteinen übergeordnet zu Sprints
- Statusberichte und Meilensteintrend in agilen Projekten
- Retrospektive (Lessons Learned) nach Statusbericht in klassischen Projekten
- Scrum Master gleichzeitig auch Projektleiter
- Fixes Team für die gesamte Laufzeit in klassischen Projekten
- Backlog pro Phase als Spezifikation
- Projektplanung synchron mit Sprintlängen

19

Hybrid – klassisch mit agilen Teilen vermischt



20



21

BERICHTERSTATTUNG

CC0 team.geral! Farben modifiziert jes-coching

Klassisches + Agiles = Hybrides Projektmanagement

CC BY 4.0 by jes-coaching, Joachim E. Severin 2019 Seite 22

22

Berichterstattung



Klassische Projekte

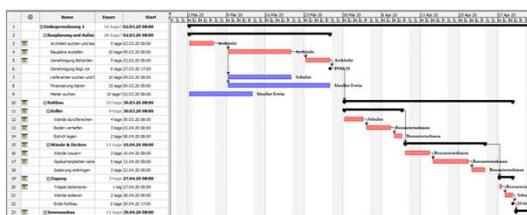
- Viele detaillierte Berichte zu Terminen, Fertigstellung, Kosten, Trends, Status, usw. (teilweise vertraulich)
- Übersicht im Multiprojektübersichtsmeeting
- Detaillierte Informationen im Statusmeeting und im Lenkungsausschuss

Agile Umgebungen

- Öffentliche Boards, mit Backlog, aktueller Arbeit und Fertigstellung, Burndown Chart
- Keine Termine, Keine Kosten, kein Status, keine Multiprojektübersicht
- Detaillierte Informationen im Sprint Review und bei Release Presentation
- In Multiprojektumgebungen ist die Übersicht zu Status, Entscheidungsnotwendigkeiten und Lieferterminen immer erforderlich

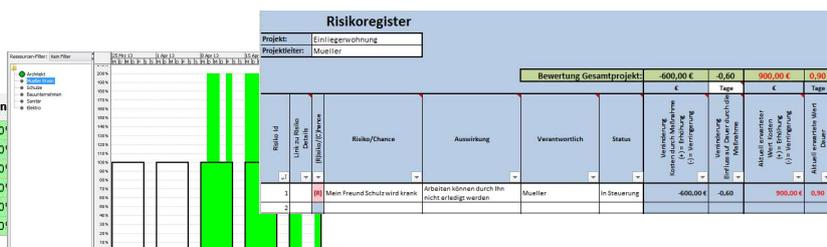
23

Berichterstattung Kundenprojekt



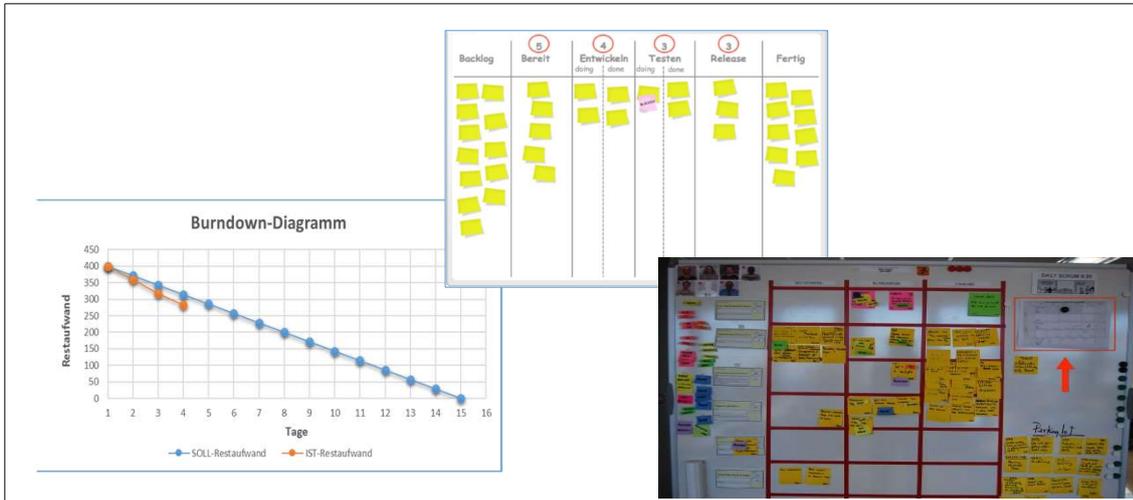
Name	Aufwand	8 Apr 13	S	M	D	F	S	S	M
1. Architekt	160 Stunden	Aufw...							
Architekt suchen und bau	40 Stunden	Aufw...							
Baupläne erstellen	40 Stunden	Aufw...							
Genehmigung Behörden	40 Stunden	Aufw...							
2. Mueller Erwin	288 Stunden	Aufw...			8h	16h	16h	8h	16h
Finanzierung klären	120 Stunden	Aufw...							
Mieter suchen	80 Stunden	Aufw...			8h	8h	8h	8h	8h
Streichen und Tapezieren	8 Stunden	Aufw...							
Möbel, Küche Zimmer einric	16 Stunden	Aufw...			8h	8h			
Weg einbauen	16 Stunden	Aufw...							
Klebschicht/Deckenschicht	8 Stunden	Aufw...						8h	

Name	Art	Max. Ein
1. Architekt	Aufwand	100%
2. Mueller Erwin	Aufwand	100%
3. Schulze	Aufwand	100%
4. Bauunternehmen	Aufwand	100%
5. Sanitär	Aufwand	100%
6. Elektro	Aufwand	100%



24

Berichterstattung agile Produktentwicklung



CC BY 4.0 by jes-coaching,
Joachim E. Severin 2019

Klassisches + Agiles = Hybrides Projektmanagement

Seite 25

25

RESSOURCENPLANUNG



CC0 Marathon geralt Farbe modifiziert jes-coaching

CC BY 4.0 by jes-coaching,
Joachim E. Severin 2019

Klassisches + Agiles = Hybrides Projektmanagement

Seite 26

26



Ressourcenzuordnung

Klassisch

- MitarbeiterIn steht für mehrerer Projekte / Teams zur Verfügung
- Überlappungen sind möglich
- Teamzusammensetzung kann wechseln

Agil

- MitarbeiterIn ist einem Team fest zugeordnet
- Teamzusammensetzung ist für mindestens eine Iteration fest

CC BY 4.0 by jes-coaching,
Joachim E. Severin 2019
Klassisches + Agiles = Hybrides Projektmanagement
Seite 27

27



Kontakt / Lizenz

jes-coaching

Joachim E. Severin
Berater, Coach und Trainer

Hausadresse:
Rieterstr. 16
D-90419 Nürnberg

Briefadresse
Postfach 810350
D-90248 Nürnberg
Tel.: +49 (911) 6648 0034
Mail: info@jes-coaching.de
Web: www.jes-coaching.de










Lizenz der Veröffentlichung
Diese Publikation ist lizenziert unter einer Creative Commons Namensnennung 4.0
Internationale Lizenz: <https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>
CC BY 4.0 „Klassisches + Agiles = Hybrides Projektmanagement.“ by jes-coaching, Joachim E.
Severin soweit nicht anders angegeben.
Markenzeichen, Logos und mein Portrait sind hiervon unberührt.

CC BY 4.0 by jes-coaching,
Joachim E. Severin 2019
Klassisches + Agiles = Hybrides Projektmanagement
28

28